



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Seminář pro žadatele

Výzva MAS Litomyšlsko – OPZ – Skloubení
rodinného a pracovního života – III.

13. 12. 2019 Proseč



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Program

1. Představení výzvy MAS
2. Podání žádosti v MS2014+
3. Proces hodnocení a výběru projektů na MAS
4. Proces po výběru projektů na MAS
5. Realizace projektu
6. Dokončení projektu/udržitelnost
7. Doporučení, dotazy a diskuze



Výzva MAS – Zdroje informací

- Web MAS Litomyšlsko o.p.s.: mas-lit.cz
 - přesná adresa: <http://mas-lit.cz/9-vyzva-mas-litomyslsko-opz-skloubeni-rodinneho-a-pracovniho-zivota-iii/>
 - veškeré informace, případně odkazy
- Web ESF 2014+: esfcr.cz
 - Obecná pravidla: (odkaz v textu výzvy MAS)
 - Specifická pravidla: (odkaz v textu výzvy MAS)



Výzva MAS – Harmonogram

Datum vyhlášení výzvy MAS	29. 11. 2019
Datum zpřístupnění žádosti o podporu	29. 11. 2019, 16:00 hodin
Datum zahájení příjmu žádostí o podporu	29. 11. 2019, 16:00 hodin
Datum ukončení příjmu žádostí o podporu	31. 12. 2019, 12:00 hodin
Maximální délka, na kterou je žadatel oprávněn projekt naplánovat	36 měsíců
Nejzazší datum pro ukončení fyzické realizace projektu	31. 12. 2022



Výzva MAS – Financování

- Alokace výzvy: 569 633,75 Kč (CZV)
- Výše způsobilých výdajů projektu:
400 000,00 Kč – 569 633,75 Kč (CZV)
- Financování: Ex ANTE, Ex POST
- Nepřímé výdaje: 25 %
- Veřejná podpora: de minimis / bloková výjimka / SOHZ



Výzva MAS – Oprávnění žadatelé

- Obecně v OP Z pouze:
 - osoba (právnícká nebo fyzická), která je registrovaným subjektem v ČR, tj. osoba, která má vlastní identifikační číslo (tzv. IČO někdy také IČ);
 - osoba, která má aktivní datovou schránku¹;
 - osoba, která nepatří mezi subjekty, které se nemohou výzvy účastnit z důvodů insolvence, pokut, dluhu aj. dle následujícího odstavce.

Potenciální žadatelé a jejich partneři s finančním příspěvkem nejsou oprávněni účastnit se výzvy nebo získat podporu, pokud:

- jsou v likvidaci, v úpadku, hrozícím úpadku či je proti nim vedeno insolvenční řízení ve smyslu zákona č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon);
- mají v evidenci daní zachyceny daňové nedoplatky nebo mají nedoplatek na pojistném nebo na penále na veřejné zdravotní pojištění nebo na sociálním zabezpečení nebo příspěvku na státní politiku zaměstnanosti²;
- na ně byl vydán inkasní příkaz po předcházejícím rozhodnutí Evropské komise prohlašujícím, že poskytnutá podpora je protiprávní a neslučitelná se společným trhem;
- jim byla v posledních 3 letech pravomocně uložena pokuta za umožnění výkonu nelegální práce podle § 5 písm. e) bod 3 zákona č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti, ve znění pozdějších předpisů.



Výzva MAS – Oprávnění žadatelé

- obce;
 - dobrovolné svazky obcí;
 - organizace zřizované obcemi;
 - organizace zřizované kraji;
 - příspěvkové organizace;
 - nestátní neziskové organizace;
 - obchodní korporace;
 - OSVČ;
 - poradenské a vzdělávací instituce;
 - poskytovatelé sociálních služeb;
 - profesní a podnikatelská sdružení;
 - sociální partneři;
 - školy a školská zařízení.
- + OPRÁVNĚNÍ PARTNEŘI



Výzva MAS – Míra podpory

Typ příjemce dle pravidel spolufinancování	Evropský podíl	Příjemce	Státní rozpočet
Školy a školská zařízení zřizovaná ministerstvy dle školského zákona (č. 561/2004 Sb.)	85 %	0 %	15 %
Obce Příspěvkové organizace zřizované kraji a obcemi (s výjimkou škol a školských zařízení) Dobrovolné svazky obcí	85 %	5 %	10 %
Právnícké osoby vykonávající činnost škol a školských zařízení (zapsané ve školském rejstříku)	85 %	0 %	15 %



Výzva MAS – Míra podpory

<p>Soukromoprávní subjekty vykonávající veřejně prospěšnou činnost:</p> <p>Obecně prospěšné společnosti</p> <p>Spolky</p> <p>Ústavy</p> <p>Círky a náboženské společnosti</p> <p>Nadace a nadační fondy</p> <p>Místní akční skupiny</p> <p>Hospodářská komora, Agrární komora</p> <p>Svazy, asociace</p>	85 %	0 %	15 %
<p>Ostatní subjekty neobsažené ve výše uvedených kategoriích:</p> <p>Obchodní společnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - veřejná obchodní společnost - komanditní společnost - společnost s ručením omezeným - akciová společnost - evropská společnost - evropské hospodářské zájmové sdružení <p>Státní podniky</p> <p>Družstva:</p> <ul style="list-style-type: none"> - družstvo - evropská družstevní společnost <p>OSVČ</p> <p>Profesní komory</p>	85 %	15 %	0 %



Výzva MAS – Věcné zaměření

Výčet podporovaných aktivit:

- Zařízení péče o děti zajišťující péči o děti v době mimo školní vyučování
- Příměstské tábory

Podporovány jsou pouze aktivity, které mají přímý dopad na cílové skupiny z území MAS Litomyšlsko. Jednotlivé aktivity lze při realizaci projektů mezi sebou navzájem kombinovat. Z popisu projektu však musí být jasně zřejmé, které činnosti spadají do dané aktivity a stejně tak musí být náklady na jednotlivé typy aktivit odděleny v rozpočtu projektu.

Maximální objem nákladů investičního charakteru (nákup dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku) na celkových přímých způsobilých nákladech projektu činí 50 %.



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Výzva MAS – Způsobilé výdaje

- Osobní náklady
- Cestovné
- Nákup zařízení a vybavení a spotřebního materiálu
- Nájem či leasing zařízení a vybavení, budov
- Odpisy
- Drobné stavební úpravy
- Nákup služeb
- Přímá podpora cílové skupiny
- Daň z přidané hodnoty
- Finanční výdaje, správní a jiné poplatky
- Věcné příspěvky (plnění)



Výzva MAS – Cílové skupiny

Název cílové skupiny	Definice cílové skupiny
Osoby pečující o malé děti	Osoby pečující o osobu mladší 15 let.
Osoby vracející se na trh práce po návratu z mateřské/rodičovské dovolené	Osoby, které nevykonávaly zaměstnání nebo samostatnou výdělečnou činnost po dobu mateřské/rodičovské dovolené a v řádu měsíců se u nich očekává návrat na trh práce.



Výzva MAS – Indikátory

- V žádosti o podporu žadatel uvede cílovou hodnotu (tj. hodnotu, která se chápe jako závazek žadatele, kterého má dosáhnout díky realizaci projektu uvedeného v žádosti o podporu) k následujícím indikátorům:

Kód ⁵	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru
60000	Celkový počet účastníků	Osoby	Výstup
50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti nebo vzdělávacích zařízení	Osoby	Výstup



Výzva MAS – Indikátory

- V případě, že projekt podporu získá, bude mít žadatel povinnost kromě indikátorů se závazkem vykazovat dosažené hodnoty také pro:
 - a) Indikátory výstupů, které navazují na charakteristiky účastníků (automaticky z Monitorovacího listu podpořené osoby)
 - b) Indikátory z tabulek uvedených níže, které jsou relevantní vůči plánovaným aktivitám a podporovaným cílovým skupinám projektu.



Výzva MAS – Indikátory

Kód	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru
50130	Počet osob pracujících v rámci flexibilních forem práce	Osoby	Výsledek
50105	Počet zaměstnavatelů, kteří podporují flexibilní formy práce	Podniky	Výstup

Kód	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru
62500	Účastníci v procesu vzdělávání/odborné přípravy po ukončení své účasti	Osoby	Výsledek
62600	Účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti	Osoby	Výsledek
62800	Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ	Osoby	Výsledek



Podání žádosti

- ISKP – mseu.mssf.cz
 - registrace
 - nutný elektronický podpis!!!
 - možnost nahrávání příloh
 - komunikace pomocí depeší
- Pomůcka k vyplnění žádosti je k dispozici na:
<https://www.esfcr.cz/formulare-a-pokyny-potrebne-v-ramci-pripravy-zadosti-o-podporu-opz/-/dokument/797956>



Podání žádosti

MS2014+

česky polski english

Anna Ludvíčková

Odhlášení za: 59:02



[NÁPOVĚDA](#)

Nacházíte se: [Nástěnka](#) [Žadatel](#) [09 test pro příměšťáky](#) [Identifikace operace](#)

IDENTIFIKACE OPERACE

[PŘÍSTUP K PROJEKTU](#) [PLNĚ MOCI](#) [KOPÍROVAT](#) [VYMAZAT ŽÁDOST](#) [KONTROLA](#) [FINALIZACE](#) [TISK](#)

ZKRÁCENÝ NÁZEV PROJEKTU
09 test pro příměšťáky

REGISTRAČNÍ ČÍSLO PROJEKTU

STAV
Žádost rozpracována v ISKP

IDENTIFIKACE ŽÁDOSTI (HASH) VERZE
ZceyhP

PROCES

Žádost o podporu

DATUM ZALOŽENÍ DATUM FINALIZACE
5. 12. 2019 14:34

DATUM PODPISU DATUM PODÁNÍ AKTUÁLNÍ VERZE ŽÁDOSTI

DATUM PRVNÍHO PODÁNÍ VRÁCENO Z

SPRÁVCE PŘÍSTUPŮ
WDLUDANN

POPS STAVU

NAPOSLEDY ZMĚNIL DATUM A ČAS POSLEDNÍ ZMĚNY
WDLUDANN 11. 12. 2019 13:32

TYP PODÁNÍ
Automatické

ZPŮSOB JEDNÁNÍ

[Přesunout do Moje neaktivní projekty](#)

[Uložit](#) [Storno](#)

Profil objektu

- Nová depeše a koncepty
- Přehled depeší
- Poznámky
- Úkoly
- Datová oblast žádosti
- Identifikace projektu
- Identifikace operace**
- Projekt
- Specifické cíle
- Podopatření
- Popis projektu
- Indikátory
- Horizontální principy
- Klíčové aktivity
- Cílová skupina
- Umístění
- Subjekty
- Subjekty projektu
- CZ NACE
- Adresy subjektu



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Proces hodnocení a výběru

1. Kontrola formálních náležitostí a přijatelnosti (kancelář MAS)
2. Věcné hodnocení – bodové ohodnocení (deskriptory) -> pořadí projektů -> výstup Výběrového orgánu MAS
3. Výběr projektů na MAS – schválení Rozhodovacím orgánem MAS
4. Předání projektů k závěrečnému ověření způsobilosti na ŘO OP Z



Kritéria formálních náležitostí (napravitelná)

Kritéria formálních náležitostí		
1. Úplnost a forma žádosti	Obsahuje žádost o podporu všechny povinné údaje i přílohy dle textu výzvy k předkládání žádostí o podporu a žádost i povinné přílohy byly předloženy ve formě dle textu výzvy (včetně číslování příloh)?	Ne
2. Podpis žádosti	Je žádost o podporu podepsána statutárním zástupcem žadatele (resp. oprávněnou osobou)?	Ne



Kritéria přijatelnosti (**NE**napravitelná)

1. Oprávněnost žadatele	Splňuje žadatel definici oprávněného příjemce vymezeného ve výzvě k předkládání žádostí o podporu?	Ne
2. Partnerství	Odpovídá partnerství v projektu pravidlům OPZ a je v souladu s textem výzvy k předkládání žádostí o podporu?	Ne
3. Cílové skupiny	<p>Jsou cílové skupiny v zásadě v souladu s textem výzvy k předkládání žádostí o podporu?</p> <p><i>Vysvětlení výrazu v zásadě: V případě, že není splněna podmínka souladu žádosti a výzvy pro část cílové skupiny a tuto situaci je možné ošetřit podmínkou poskytnutí podpory na projekt (tj. podmínkou úpravy žádosti před vydáním právního aktu) tak, že nedojde k zásadní změně projektu, lze toto kritérium vyhodnotit jako splněné.</i></p>	Ano



Kritéria přijatelnosti (NEnapravitelná)

4. Celkové způsobilé výdaje	Jsou celkové způsobilé výdaje projektu v rozmezí stanoveném ve výzvě k předkládání žádostí o podporu?	Ne
5. Aktivity	Jsou plánované aktivity projektu v zásadě v souladu s textem výzvy k předkládání žádostí o podporu (včetně územní způsobilosti)? <i>Vysvětlení výrazu v zásadě: V případě, že není splněna podmínka souladu žádosti a výzvy pro část aktivit a tuto situaci je možné ošetřit podmínkou poskytnutí podpory na projekt (tj. podmínkou úpravy žádosti před vydáním právního aktu) tak, že nedojde k zásadní změně projektu, lze toto kritérium vyhodnotit jako splněné.</i>	Ano
6. Horizontální principy	Lze vyloučit negativní dopad na horizontální principy OPZ (Rovnost žen a mužů, nediskriminace a udržitelný rozvoj)?	Ne



Kritéria přijatelnosti

(NEnapravitelná)

7. Trestní bezúhonnost	Je statutární zástupce žadatele trestně bezúhonný? <i>(V případě, že žadatel má více statutárních zástupců, je podmínka splněna pro všechny z nich)?</i>	Ne
8. Soulad projektu s CLLD	Je cíl projektu v souladu s cíli schválené strategie CLLD (s cílem příslušného opatření programového rámce OPZ)?	Ano
9. Ověření administrativní, finanční a provozní kapacity žadatele	Má žadatel administrativní, finanční a provozní kapacitu, aby byl schopen plánovaný projekt zajistit v souladu s relevantními pravidly OPZ? <i>(*podrobné informace k hodnocení tohoto kritéria jsou uvedeny níže)</i>	Ano



Kritéria věcného hodnocení (bodování – deskriptory)

I. Potřebnost pro území MAS (max. počet bodů 35)	
Vymezení problému a cílové skupiny (max. počet bodů 35)	
Hlavní kontrolní otázka	Pomocné podotázky
<p>Zaměřuje se projekt na problém/nedostatky, který/které je skutečně potřebné řešit s ohledem na cíle strategie CLLD a je cílová skupina adekvátní náplni projektu?</p>	1. Je problém věrohodný a je dostatečně konkretizován?
	2. Je zřejmé, koho všeho se problém dotýká (nejen cílové skupiny, ale i dalších subjektů) a jak?
	3. Jsou jasně analyzovány příčiny problému?
	4. Jsou jasně analyzovány důsledky (dopady - ekonomické, sociální aj.) problému na cílovou skupinu a společnost obecně?
	5. Jsou popsány způsoby, jimiž se dosud problém řešil, jaká byla jejich účinnost - v čem a proč nebyly efektivní? (Pokud se objevil problém jako nový, je popsáno, v čem je problém nový)?
	6. Vychází popis problému z ověřitelných, reálných a relevantních zdrojů?
	7. Obsahuje analýza problému i analýzu lokality (tzv. situační analýzu) a kontext (spolupracující subjekty, ostatní faktory)?



Kritéria věcného hodnocení (bodování – deskriptory)

8. Je vybrána cílová skupina, jejíž podpora řeší identifikovaný problém?

9. Je uvedena velikost a popis struktury cílové skupiny?

10. Jsou zmapovány potřeby cílové skupiny?

11. Zamyslel se žadatel nad potenciálem cílové skupiny uplatnit se na trhu práce?



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Kritéria věcného hodnocení (bodování – deskriptory)

II. Účelnost (max. počet bodů 30)	
Cíle a konzistentnost (intervenční logika) projektu (max. počet bodů 25)	
Hlavní kontrolní otázka	Pomocné podotázky
Je cíl projektu nastaven správně a povedou zvolené klíčové aktivity a jejich výstupy k jeho splnění?	1. Je z nastavení cíle zřejmé, jaká změna má být díky realizaci projektu dosažena?
	2. Je změna plánovaná díky realizaci projektu „dostatečně významná“, tj. nakolik má dosažení cíle projektu potenciál vyřešit/odstranit problém cílové skupiny uvedený v projektu?
	3. V případě více dílčích cílů jsou tyto cíle vzájemně provázané?
	4. Jsou cíle jasně měřitelné a kvantifikovatelné (procentuálně, počet, apod.)?
	5. Je vhodně zvolen obsah klíčových aktivit vzhledem k popsaným potřebám cílové skupiny?



Kritéria věcného hodnocení (bodování – deskriptory)

	<p>6. Je vhodně zvolen soubor klíčových aktivit vzhledem k naplnění cíle projektu?</p>
	<p>7. Mohou být soubor klíčových aktivit /výstupy projektu skutečnými nástroji pro řešení stanoveného problému cílové skupiny?</p>
	<p><i>Způsob ověření dosažení cíle projektu (max. počet bodů 5)</i></p>
<p>Jak vhodný způsob pro ověření dosažení cíle žadatel v projektu nastavil?</p>	<p>8. Jsou nastavena kritéria, podle kterých bude možné identifikovat, že bylo dosaženo plánovaných cílů?</p>
	<p>9. Je zřejmé, jakým způsobem bude doložen rozdíl dosaženého stavu oproti stavu před zahájením realizace projektu, jaká metoda ověření dosažených výsledků k tomu byla žadatelem zvolena? Jedná se o relevantní metodu vzhledem k nastavení projektu?</p>
	<p>10. Lze důvodně předpokládat, že k dispozici budou informace/data (optimálně i nezávislé na projektu), které umožní výsledky projektu ověřit?</p>



Kritéria věcného hodnocení (bodování – deskriptory)

III. Efektivnost a hospodárnost (max. počet bodů 20)	
<i>Efektivita projektu, rozpočet (max. počet bodů 15)</i>	
Hlavní kontrolní otázka	Pomocné podotázky
S ohledem na plánované a potřebné výstupy je navrženo efektivní a hospodárné použití zdrojů?	1. Množství u jednotlivých položek v rozpočtu je potřebné/nezbytné?
	2. Odpovídá celková výše rozpočtu výstupům projektu a délce realizace?
	3. Je rozpočet dostatečně srozumitelný (tj. co položka obsahuje, o jaký jde náklad)?
	4. Je možné položky rozpočtu přiřadit k aktivitám?
	5. Odpovídají ceny v rozpočtu cenám obvyklým (případně doporučeným), je případné překročení těchto obvyklých/doporučených cen odůvodněno?
	6. Je rozpočet přiměřený rozsahu klíčových aktivit?



Kritéria věcného hodnocení (bodování – deskriptory)

<i>Adekvátnost indikátorů (max. počet bodů 5)</i>	
Jak jsou nastaveny cílové hodnoty indikátorů?	7. Je z popisu indikátorů zřejmé, jak byla stanovena cílová hodnota?
	8. Odpovídají údaje uvedené v popisu indikátorů údajům v klíčových aktivitách?
	9. Je reálné dosažení naplánované cílové hodnoty?
	10. Je naplánovaná cílová hodnota nastavena v odpovídajícím poměru ke klíčovým aktivitám?



Kritéria věcného hodnocení (bodování – deskriptory)

IV. Proveditelnost (max. počet bodů 15)	
Hlavní kontrolní otázka	Pomocné podotázky
<i>Způsob realizace aktivit a jejich návaznost (max. počet bodů 10)</i>	
Jak vhodně byl zvolen způsob realizace aktivit a jejich vzájemná návaznost?	1. Jsou klíčové aktivity dostatečně a srozumitelně popsány?
	2. Má každá klíčová aktivita jasně stanovený výstup?
	3. Povede způsob provádění klíčové aktivity (metoda realizace) k dosažení stanovených výstupů aktivity?
	4. Je zvolený způsob provádění klíčové aktivity efektivní?
	5. Jsou identifikována náhradní řešení pro případ, kdy nebude klíčová aktivita realizována zčásti nebo zcela nebo dojde k jejímu časovému zpoždění?



Kritéria věcného hodnocení (bodování – deskriptory)

	6. Mají jednotlivé klíčové aktivity optimální časovou dotaci s ohledem na potřeby cílové skupiny a s ohledem na dosažení požadovaných výstupů v dostatečné kvalitě?
	7. Jsou aktivity vhodně časově provázány, doplňují se, navazují?
	8. Je vhodně nastavena celková délka projektu?
<i>Způsob zapojení cílové skupiny (max. počet bodů 5)</i>	
Jak adekvátně je cílová skupina zapojena v průběhu projektu?	9. Počítá projekt se zapojením cílové skupiny ve všech relevantních fázích projektu?
	10. Je v žádosti prokázán zájem cílové skupiny o zapojení do projektu?
	11. Odpovídají nástroje motivace, výběru a způsobu práce s cílovou skupinou charakteristice zvolené cílové skupiny?



Kritéria věcného hodnocení (bodování – deskriptory)

- 1) Deskriptor „Velmi dobře“ znamená přidělení 100 % maximálního dosažitelného počtu bodů v kritériu.
- 2) Deskriptor „Dobře“ znamená přidělení 75 % maximálního dosažitelného počtu bodů v kritériu.
- 3) Deskriptor „Dostatečně“ znamená přidělení 50 % maximálního dosažitelného počtu bodů v kritériu.
- 4) Deskriptor „Nedostatečně“ znamená přidělení 25 % maximálního dosažitelného počtu bodů v kritériu.

Při převodu na body je používáno zaokrouhlování v detailu na 2 desetinná místa. Deskriptor „Nedostatečně“ je hodnocen jako eliminační, tj. žádost o podporu, která by získala tento deskriptor, by ve věcném hodnocení neuspěla.

Ve věcném hodnocení lze získat maximálně 100 bodů. Aby žádost splnila podmínky věcného hodnocení, musí získat nejméně 50 bodů a zároveň všechny hlavní otázky ze všech oblastí musí být hodnoceny deskriptory 1 – 3. Pokud bude alespoň jedna hlavní otázka hodnocena deskriptorem 4, tak i když žádost získá min. 50 nebo i více bodů, pak tato žádost nespĺnila podmínky věcného hodnocení.



Proces po výběru projektů na MAS

- ŘO OPZ provádí závěrečné ověření způsobilosti na základě vlastních kritérií, která jsou známá spolu s výzvou.
- Po úspěšném ověření a administrativním procesu následuje vydání právního aktu – finální schválení žádosti.



Realizace projektu

- EX ANTE zálohová platba
- Realizace aktivit projektu
- Průběžné zprávy o realizaci a žádosti o platbu



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Dokončení projektu/udržitelnost

- Pozitivní ukončení:
 - dokončením aktivit
 - naplněním účelu
 - naplněním indikátorů
 - uplynutím stanovené doby realizace projektu
- Negativní ukončení administrace projektu
- V pozitivním případě následuje administrativní dokončení – závěrečná ZoR a ŽoP
- OP Z nevyžaduje udržitelnost



Doporučení

- Jak psát projekt?
 1. CO CHCEME A MŮŽEME ZMĚNIT?
 - problém, cílová skupina... - „analýza“
 2. JAK TOHO CHCEME DOSÁHNOUT?
 - plánované aktivity projektu...
 3. JAK OVĚŘÍME, ŽE JSME BYLI ÚSPĚŠNÍ?
 - indikátory...
- Vše co nejkonkrétněji a „dostatečně“
- **Komunikace s kanceláří MAS**



Dotazy a diskuze



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR